

Optimierung des Operating Models eines wachstumsorientierten AIFM in Luxemburg

Herausforderung: Effizienzsteigerung durch zielgerichtete Transformation

In der dynamischen und wettbewerbsintensiven Finanzbranche ist die kontinuierliche Weiterentwicklung des Geschäftsmodells von entscheidender Bedeutung. Vor diesem Hintergrund entschied sich die IntReal Luxembourg S.A., ein unabhängiger Alternative Investment Fund Manager (AIFM), die eigenen Prozesse und Strukturen analysieren zu lassen und weiter zu optimieren. Im Vordergrund stand dabei das Ziel, die auf Wachstum und Innovation ausgerichtete Gesellschaft nach der erfolgreichen Etablierung am Luxemburger Markt, der Erlangung weiterer Lizenzen für weitere Assetklassen neben Immobilien und der Gewinnung einer wachsenden Zahl von Kunden, optimal für die nächsten bevorstehenden Wachstumsschritte zu positionieren. Durch Nutzung von Optimierungspotenzialen sollten dabei vor allem die Effizienz und die Effektivität des Operating Models nachhaltig gesteigert und abgesichert werden.

Zielsetzung: Effizientere Strukturen

Rudolf Kömen, Conducting Officer der INTREAL Luxembourg, sagt: „Wir wollten die Gelegenheit nutzen, nach den Jahren des Aufbaus der Gesellschaft und ihrer erfolgreichen Etablierung am Markt, bestehende Strukturen und Abläufe kritisch zu hinterfragen und gezielt weiterzuentwickeln. Als wir an den Start gingen, fokussierten wir uns voll und ganz auf Immobilienfonds. Inzwischen haben wir jedoch auch die Lizenzen der Luxemburger Finanzaufsicht für die Betreuung von Mandanten aus den Bereichen Infrastruktur, Private Debt und Dachfonds in diesen Assetklassen erhalten. Das Ziel war die Implementierung eines optimierten Operating Models, das die neuen Marktanforderungen und vor allem auch unser erweitertes Leistungsspektrum reflektiert. Der Fokus lag auf der Schaffung agiler und schlanker Prozesse, die den zukünftigen Herausforderungen gewachsen sind.“

Unser Ansatz: Identifizierung von Potenzialen und Implementierung effizienter Prozesse

Die REAX Advisory GmbH wurde beauftragt, die INTREAL Luxembourg bei der Transformation ihres Operating Models zu begleiten. Im Rahmen einer tiefgehenden Analyse der bestehenden Strukturen, wurden über 20 Kernprozesse identifiziert und 16 gezielte Optimierungsansätze ausgearbeitet. Diese Vorschläge beinhalten umfassende Maßnahmen, um die Arbeitsabläufe effizienter zu gestalten und Synergiepotenziale zwischen den Standorten Luxemburg und der Muttergesellschaft in Hamburg zu nutzen.

Ergebnis: Signifikante Effizienzsteigerung und zukunftssichere Strukturen

Dank der erfolgreichen Zusammenarbeit zwischen INTREAL Luxembourg und REAX Advisory konnten die internen Prozesse nachhaltig optimiert und die Effizienz der gesamten Organisation weiter gesteigert werden. Die neue Struktur fördert nicht nur die reibungslose Zusammenarbeit zwischen den Standorten, sondern bereitet das Unternehmen optimal auf zukünftige Herausforderungen vor. Mit klaren Verantwortlichkeiten, effizienten Arbeitsabläufen und einer gestärkten internen Kommunikation ist INTREAL Luxembourg hervorragend aufgestellt, um auch in einem sich wandelnden Marktumfeld erfolgreich zu agieren.

Fazit: Nachhaltige Transformation für langfristigen Erfolg

Die Optimierung des Operating Models durch REAX Advisory hat INTREAL Luxembourg entscheidende Wettbewerbsvorteile verschafft. „Weiter verbesserte Prozesse, klare Zuständigkeiten und vor allem die Nutzung von Synergien sichern die Effizienz und Agilität der INTREAL Luxembourg langfristig. Zugleich wappnen wir uns damit für künftige Herausforderungen im Zuge unseres weiteren Wachstums“, resümiert Rudolf Kömen.



Kai Nelson Dreisigacker
Geschäftsführer
REAX Advisory
T +49 40 377077-660
kndreisigacker@reax-advisory.de

REAX Advisory GmbH
Ferdinandstraße 61 | 20095 Hamburg
www.reax-advisory.de | info@reax-advisory.de